

## SABEM MANTENIR LA IL·LUSIÓ PEL PROJECTE EMPRESARIAL DURANT LA CRISI?

Difícil pregunta, tant per qui la fa o per qui l'hauria de fer, com també pels que s'espera que la responguin. Així doncs creiem fermament que és convenient fer-nos la pregunta de si sabem mantenir la il·lusió pel projecte empresarial propi dins d'aquesta gran crisi econòmica i financera actual?

Considero bàsic una resposta positiva, sinó serà gairebé impossible passar la crisi actual. Ara analitzem qui l'ha de fer la pregunta?. Ben segur que hi ha hagut molts moments de desànim. De voler tirar la tovallola, de desconcert absolut davant d'un horitzó encara tan incert. Veritablement qui faci la pregunta senyala lideratge. Saber entendre que ara més que mai som un equip de persones, tal vegada familiars i no familiars que compartim un projecte empresarial comú. Hem de saber distingir entre els diferents fòrums en la nostra pime familiar, per saber on l'hem de fer i a qui l'hem de fer, a la vegada que estar preparats per diferents respostes.

Segur que en el fòrum reservat a la família és on ens hem de sentir més acompanyats i on hem de saber generar més il·lusió, car els membres de la nostra família empresària han d'estar al màxim d'informats d'allò que veritablement està passant i quin moment estem vivint, així com els diferents escenaris amb els quals ens podem trobar en un futur pròxim. Ben segur que els membres de la família empresària no són tots els membres de la família, sinó només aquells que realment denoten un interès pel nostre projecte empresarial i que a la vegada l'entenen i el comparteixen amb passió.

L'altre fòrum és el de la propietat. Així ens permetrà donar-nos compte de qui forma part de la propietat de la nostra empresa familiar i de si és convenient seguir amb el mateixes persones i distribució, o si realment hem de fer-hi canvis. Tots sabem que l'òrgan més decisorí és el de la propietat, per tant ha d'estar informat puntualment durant la crisi.

L'espai de l'assumpció de la responsabilitat davant de tercers és crucial en èpoques incertes, per tant els administradors ja sigui en forma col·legiada a través d'un consell d'administració o de forma individual si en són administradors únics, hauran de respondre de l'empresa i del que pugui afectar les seves decisions, ja sigui per acció o omissió. Es pot considerar que en èpoques com l'actual esdevé en un comitè de crisi.

L'últim fòrum el del grup de directors gestors de l'empresa haurà d'estar absolutament compromès i hem de vetllar perquè la il·lusió de tots els seus components sigui màxima.

Hem de recomanar que si tenim indecisos els haurem de convèncer, però sense aplicar cap mena de ràbia o rancúnia. Serà lícit que dubtin i per tant durant un temps més d'algun membre plantejarà incerteses. Només des del compromís pel nostre projecte empresarial familiar i des d'una posició al màxim responsable trobarem les forces necessàries per anar endavant, pot ser ens haurem de fer més petits però haurem de procurar la continuïtat.

Joan Alfons Torrent