

SENSE EMOCIONS NO HI HA ESTRATÈGIES QUE PROSPERIN

Portem més de quatre mesos realitzant conferències per tot el territori de Catalunya sota el títol de "Nou full de ruta per a la pime familiar en l'escenari actual", per suposat parlem d'estratègies, tant per a l'empresa com per a la família empresària propietària de la seva pime familiar.

En aquesta etapa, de més de dos llargs anys de crisi econòmica i financera, els empresaris tenen el màxim objectiu de preservar la continuïtat de les seves empreses, inclús reduint la seva dimensió, fent-les més petites, si amb això n'assoleixen la supervivència.

De ben segur que es concentren en el negoci principal i s'obliden dels perifèrics, segur que han efectuat una retallada total de costos, segur que han hagut de reduir la plantilla, els inventaris i el crèdit a clients. Segur que estan pactant amb altres empreses, fins i tot amb la competència. Segur també que intentaran fer-ho procurant que els hi afecti el mínim possible a nivell personal, i per suposat també a nivell familiar, es tracta només d'una crisi econòmica.

És cert que no els afecta? Potser molts hauran entrat en un període d'emocions creuades, és dir d'odiar i estimar al mateix temps la seva pime familiar. Cal que siguin capaços de diferenciar els detalls del conjunt i visualitzar-los, han d'aprendre que per asseverar cal fer-ho sempre amb matisos.

Tots compartim la resistència al canvi i a la novetat. Tenim por a perdre el control de la situació. Ens havíem posicionat, el creixement era la norma. Ara ens envaeix el desencant, estem desorientats. Però sabem que aquesta crisi és estructural i que per sobreviure-la hem de reinventar l'empresa.

Hem de generar-nos expectatives positives a llarg termini, ja que en la seva recerca radica la major part de la felicitat. No hem de generar por, sí autoritat i respecte, tant en l'empresa com amb la nostra família empresària, hem de generar un estat d'alerta enfront la crisi, però sense arribar a traspassar la frontera del terror. Més que mai es tracta de gestió emocional i sense emocions no hi ha estratègies que prosperin.

Joan Alfons Torrent