

## COM TRANSFORMAR LA FAMÍLIA EN FAMÍLIA EMPRESÀRIA

Podem pensar erròniament que per ser una família empresària només cal que aquesta sigui propietària d'una empresa. Ja que la circumstància d'ostentar aquesta propietat no és més que un factor indispensable que per si sol no converteix els membres de la família en Família Empresària.

No totes les famílies propietàries arriben a ser veritables Famílies Empresàries. El pas que ajuda a una família a convertir-se en Família Empresària més que un fet puntual és un procés en el temps. Per a algunes famílies és un procés natural i gradual. En altres cal fer un treball per aconseguir el propòsit.

Per a la nostra experiència us podem assegurar que les pime familiars d'aquelles famílies propietàries que aconsegueixen convertir-se i actuar com a Famílies Empresàries perduren més generacions.

En les famílies que fan l'evolució cap a Família Empresària, hem identificat que es repeteixen determinades actituds i aptituds:

### **FACTORS POSITIUS DEL LÍDER:**

- Voluntat de compartir decisions (en el moment adient).
- Capacitat per transmetre als diferents membres de la família la identitat pròpia com a Família Empresària.
- Obert al diàleg.

### **FACTORS POSITIUS DELS MEMBRES DE LA FAMÍLIA:**

- Compromesos amb el projecte empresarial.
- Partícips en l'objectiu comú: Empresa.
- Capaços de caminar al mateix compàs amb els altres membres de la família, tot i les grans o petites diferències personals.
- Clara voluntat de pertànyer a la Família Empresària.
- Determinats Valors compartits: treball, esforç, respecte, comunicació ...
- Veure la pime familiar com una oportunitat, no pas com una obligació.

De la mateixa manera, hi ha determinats factors que són negatius per afavorir aquest desenvolupament i caldrà treballar-hi si la voluntat d'aquelles persones que els presenten és arribar a formar part de la seva Família Empresària:

**FACTORS NEGATIUS DEL LÍDER:**

- Voluntat de perpetuar-se en l'empresa.
- No voler compartir decisions amb els fills i no planificar l'etapa de relleu generacional en la que convisquin determinat temps ambdues generacions en els Òrgans de Govern i Direcció de la pime familiar.
- Poca comunicació amb els membres de la família.

**FACTORS NEGATIUS DELS MEMBRES DE LA FAMÍLIA:**

- Poc compromís amb el projecte empresarial.
- Entendre l'empresa només com un lloc de treball.
- Fer crítica i rivalitzar a causa de les grans o petites diferències personals.
- Absència de Valors fonamentals compartits: treball, esforç, respecte, comunicació ...
- Veure en la pime familiar la gran oportunitat per obtenir ingressos fàcils.

A continuació detallem un seguit d'accions a dur a terme per realitzar el procés de desenvolupament cap a Família Empresària de manera exitosa:

**ACCIONS A LA PIME FAMILIAR:**

- ➔ Planificar el relleu generacional en els àmbits de propietat, govern i direcció.
- ➔ Fer participar als interessats en aquest procés de planificació.
- ➔ Vetllar perquè, durant l'etapa de convivència d'ambdues generacions, funcionin els Òrgans de Govern i Direcció.

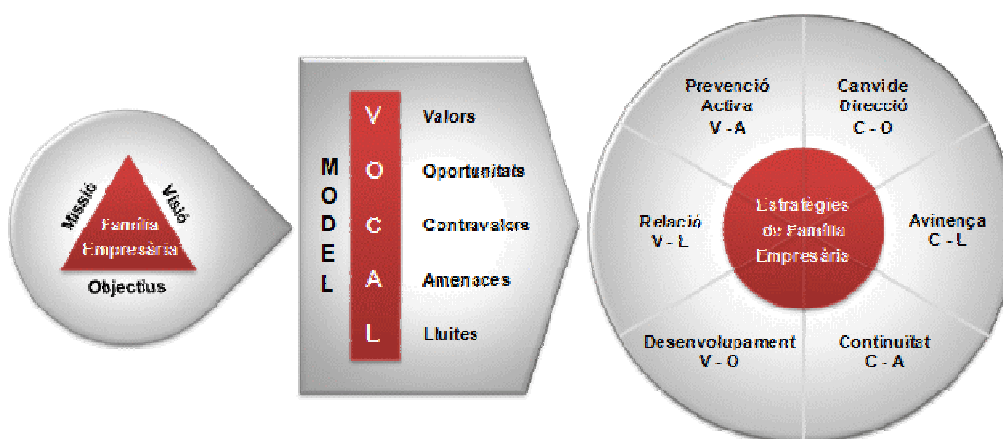
**ACCIONS A LA FAMÍLIA (EMPRESÀRIA):**

- Promoure'n l'organització.
- Identificar als membres que en formaran part.
- Fer funcionar els Òrgans de Govern Familiar que es creïn.
- Estar obert a plantejar-se si cal crear algun Òrgan informatiu per als membre de la família que no són consanguinis.
- Fomentar la comunicació.
- Formació.
- Començar el procés d'elaboració de l'Acord Familiar per establir les regles del joc o inicialment treballar conjuntament en el Consell de Família les **'Estratègies de Família Empresària'**.

El millor que, des de **torrentidedeu**, podem aconsellar-vos a les famílies empresàries és que treballeu preventivament, cal que creu els òrgans de govern i d'informació familiars i sobretot que els feu operatius.

Aquest camí el pot recórrer la família en solitari o amb l'ajut d'experts professionals que facilitin la tasca de mediació, així com també col·laborin aportant la metodologia adequada en cada part del procés.

A més, ara posem a la vostra disposició una nova eina de treball: el **Model VOCAL** que us serà útil per dissenyar les **ESTRATÈGIES PER A LA VOSTRA FAMÍLIA EMPRESÀRIA**:



**torrentidedeu**

CONSELLERS DE LA FAMÍLIA EMPRESÀRIA