

## DEFINICIÓ DE ROLS I RESPONSABILITATS

Gran part del nostre treball amb els membres de la família empresària es centra en ajudar-los a desenvolupar els diferents rols que els pertoca fer, així com les responsabilitats inherents.

Aquests diferents rols venen donats pels diferents llocs que ocupen en referència a la seva empresa i que han de saber diferenciar:

- **Família Empresària.** Incrementar la comunicació per facilitar que tots els membres rebin la informació que els pertoca de l'empresa, així com posar-se d'acord per elaborar el seu particular Acord Familiar que contempli les regles del joc entre ells i amb l'empresa i que serveixi de base per signar els Pactes Successoris.
- **Propietaris.** Aprovar i signar els comptes anual. Tenir l'última decisió sobre determinades decisions transcendents per a l'empresa. Designar els membres del Consell d'Administració que governaran l'empresa, així com aprovar el desenvolupament de la seva tasca.
- **Govern de l'empresa.** Controlar el pressupost anual i la gestió de la direcció de l'empresa. Dissenyar l'estratègia a mig i llarg termini.
- **Gestió de l'empresa.** Dirigir en el dia a dia l'empresa, el curt termini, basant-se en les directrius estratègiques que s'hagin dissenyat.

Habitualment, una mateixa persona que és membre de família empresària de pime, ha de desenvolupar més d'un d'aquests rols. Fins i tot, ens trobem que han de conjugar els quatre rols. Els objectius i els interessos en cadascun d'ells són ben diferents i poden arribar a contraposar-se, llavors les decisions que es prenen poden ser errònies o provocar enfrontaments.

A **torrentidedeu** ajudem a les famílies empresàries a crear els fòrums adequats per diferenciar els diferents rols i permetre complir amb les responsabilitats que des de cadascun pertoqueu, alhora que fent-ho de manera que garanteixi la continuïtat amb èxit de l'empresa i l'harmonia en la família