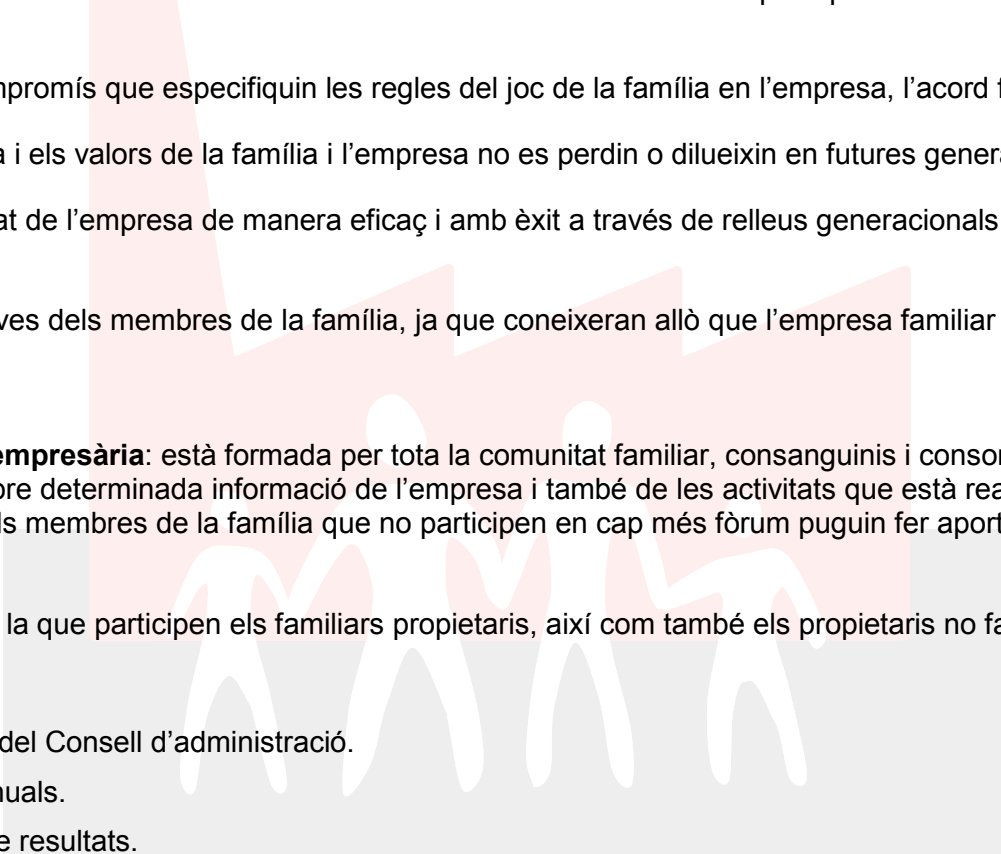


PROFESSIONALITZACIÓ DE LA DIRECCIÓ I ELS ÒRGANS DE GOVERN



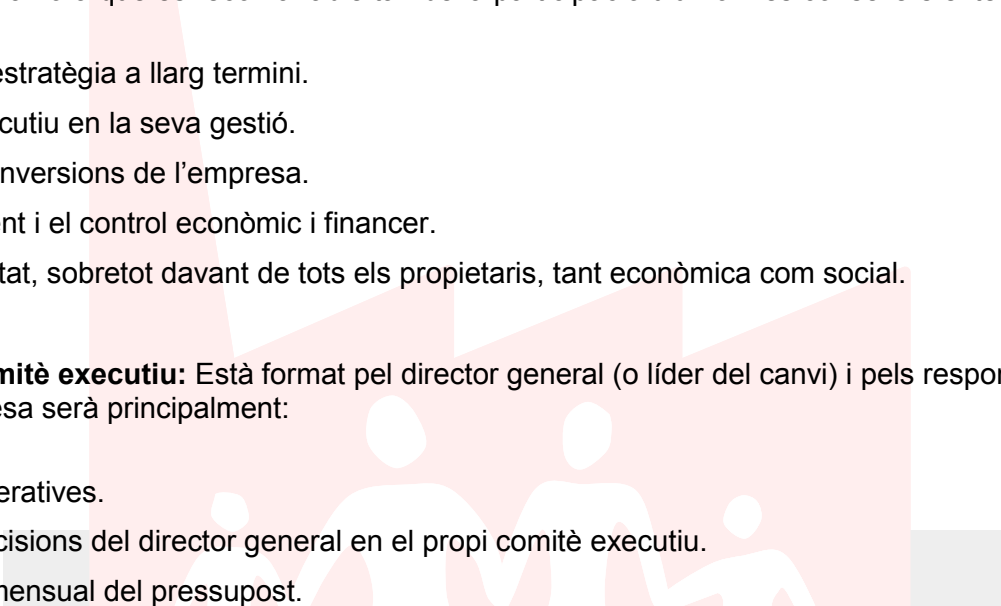
La cooperació i la confiança a l'Empresa Familiar s'afavoreix en la mesura que existeixin els fòrums adequats en els quals es pugui expressar els diferents interessos i preocupacions de cadascú seguint l'objectiu de facilitar la comunicació que permeti realitzar un veritable treball en equip i assolir la continuïtat de l'Empresa Familiar i la unitat de la Família Empresària.

Els consultors de **torrentidedeu** acompanyem les Famílies Empresàries clients en la seva organització i en els diferents fòrums de participació:

- 
- **El Consell de la família empresària:** està format per tots els components de la família propietària o per una representació, essent convenient també la participació d'un *Conductor Emocional* extern. Les seves funcions principals són:
 - Arribar a pactes de compromís que especifiquin les regles del joc de la família en l'empresa, l'acord familiar.
 - Vetllar perquè la cultura i els valors de la família i l'empresa no es perdin o dilueixin en futures generacions.
 - Aconseguir la continuïtat de l'empresa de manera eficaç i amb èxit a través de relleus generacionals familiars adequats i necessaris.
 - Gestionar les expectatives dels membres de la família, ja que coneixeran allò que l'empresa familiar els exigeix i què els hi pot oferir.

 - **L'Assemblea de la família empresària:** està formada per tota la comunitat familiar, consanguinis i consorts. És convenient que es reunixin anualment, per rebre determinada informació de l'empresa i també de les activitats que està realitzant el Consell de Família. També serà l'espai perquè els membres de la família que no participen en cap més fòrum puguin fer aportacions.

 - **La Junta de propietaris:** En la que participen els familiars propietaris, així com també els propietaris no familiars, si n'hi ha. Les seves principals competències són:
 - Designar els membres del Consell d'administració.
 - Aprovar els comptes anuals.
 - Aprovar la distribució de resultats.

- 
- **El Consell d'administració o Comitè d'estratègia:** En el que hi participen, a més de determinats propietaris, els successors, alguns dels directius més rellevants, alhora que és recomanable també la participació d'un o més consellers externs. La seva missió és:
 - Dissenyar i planificar l'estratègia a llarg termini.
 - Controlar al comitè executiu en la seva gestió.
 - Planificar i aprovar les inversions de l'empresa.
 - Dur a terme el seguiment i el control econòmic i financer.
 - Assumir la responsabilitat, sobretot davant de tots els propietaris, tant econòmica com social.

 - **El Comitè de direcció o comitè executiu:** Està format pel director general (o líder del canvi) i pels responsables dels diferents departaments. La seva comesa serà principalment:
 - La gestió i execució operatives.
 - Descentralitzant les decisions del director general en el propi comitè executiu.
 - El seguiment i control mensual del pressupost.

Els professionals de **torrentidedeu** treballem per tal que els clients entenguin el propòsit fonamental d'aquests fòrums i en personalitzar l'estructura d'acord amb cada requeriment familiar. Seguint la Diagnosi de Continuitat, la nostra feina comença ajudant a la Família Empresària a identificar les necessitats actuals i futures del sistema:

- Ajudem als membres familiars a pensar estratègicament sobre el govern i a entendre la interrelació entre els quatre fòrums que componen el sistema organitzacional.
- Avaluem la millor composició del comitè de direcció, creant perfils per als directors tant familiars com no familiars.

- Desenvolupem polítiques per a la participació en l'equip i dissenyem l'estructura del comitè de direcció.
- Acompanyem i formem a la Família perquè seleccioni als membres familiars per formar part del Consell de Família i com treballar-hi de manera efectiva amb l'ajuda d'un *Conductor Emocional* que faciliti la participació de tots els components i quan calgui actuï com a mediador.
- Especifiquem les tasques i responsabilitats de cada estructura de govern i els mecanismes perquè treballin plegats d'una manera efectiva.

